

Memoria y Balance

Ejercicio 2017

Señores Asociados



De conformidad a las disposiciones estatutarias de AUTORES PARAGUAYOS ASOCIADOS, y a lo establecido en el Código Civil Paraguayo, presentamos un resumen de la gestión desarrollada en el Ejercicio Financiero cerrado al 31 de diciembre del año 2017, expresados en esta MEMORIA ANUAL, que sometemos a vuestra consideración.

Información Histórica de la Entidad

AUTORES PARAGUAYOS ASOCIADOS (“APA”) fue constituida como entidad sin fines de lucro en fecha 1 de julio de 1951 y aprobados sus estatutos y reconocida su personería jurídica por Decreto Nro. 7.076 de fecha 13 de Noviembre de 1951. Por Decreto Nro. 3811 de fecha 16 de enero de 1.979 y por Decreto Nro. 21622 de fecha 30 de Junio de 1988, fueron aprobadas modificaciones al estatuto. El 27 de Julio del 2016 la entidad es Intervenido Judicialmente. Por Asamblea Extraordinaria realizada en fecha 23 de mayo de 2017, fueron aprobadas modificaciones al Estatuto de la entidad, los que a su vez fueron aprobados por resolución Nro. 07/2017 de la Dirección Nacional de Propiedad Intelectual DINAPI, creada por ley Nro. 4798/12 y reglamentada por Decreto Nro 460/13 el Poder ejecutivo, que atribuyen a dicha entidad la consideración y aprobación de los Estatutos de las entidades de Gestión Colectiva en el ámbito de la propiedad intelectual, dentro del marco legal de la Ley 1328/98 de Derechos de Autor y Derechos Conexos y el Decreto Reglamentario Nro. 5.159/99. La intervención Judicial de la entidad concluyo en fecha 18/08/2017, fecha en la que Asumió la actual comisión Directiva.

Gestión

Durante el ejercicio 2017, la entidad ha registrado una recaudación total de PYG. 23.517.500.374, siendo que los 7 principales rubros aportantes, constituyen el 89,8% del total de dicha recaudación.

Item de Recaudacion	2017	%
Copia Privada	6.179.990.619	26,3%
Baile	4.447.102.141	18,9%
Television p/Cable	2.920.328.125	12,4%
Aparato de Radio	2.457.907.737	10,5%
Television	2.327.405.873	9,9%
Radio	1.408.464.631	6,0%
Back Tone & Ring Tone	1.380.452.609	5,9%
Aparato de TV	742.097.616	3,2%
Conciertos y Recitales	614.927.968	2,6%
Discotecas	503.791.000	2,1%
Expo	171.594.000	0,7%
Festival	165.763.417	0,7%
Fonomecanico	112.956.302	0,5%
Exterior Cobrado	79.438.336	0,3%
Circo	4.500.000	0,0%
Gran Derecho	780.000	0,0%
Totales	23.517.500.374	100%

Gestión

Las recaudaciones han registrado un sólido incremento, respecto al ejercicio 2016, de PYG 6.210.183.441 (+35,8%) con significativos incrementos en todos los rubros principales de recaudación.

Rubros de menor relevancia de recaudación, tales como Festivales, Circo y Gran Derecho, han registrado menor recaudación durante el presente ejercicio.

Item de Recaudacion	2016	2017	Variacion PYG	Variacion %
Copia Privada	4.532.259.275	6.179.990.619	1.647.731.344	36,4%
Baile	3.966.283.291	4.447.102.141	480.818.850	12,1%
Television p/Cable	1.938.463.477	2.920.328.125	981.864.648	50,7%
Aparato de Radio	1.544.759.400	2.457.907.737	913.148.337	59,1%
Television	2.052.721.616	2.327.405.873	274.684.257	13,4%
Radio	890.010.394	1.408.464.631	518.454.237	58,3%
Back Tone & Ring Tone	583.193.032	1.380.452.609	797.259.577	136,7%
Aparato de TV	556.892.131	742.097.616	185.205.485	33,3%
Conciertos y Recitales	380.819.100	614.927.968	234.108.868	61,5%
Discotecas	428.106.700	503.791.000	75.684.300	17,7%
Expo	67.700.000	171.594.000	103.894.000	153,5%
Festival	192.529.700	165.763.417	-26.766.283	-13,9%
Fonomecanico	88.972.224	112.956.302	23.984.078	27,0%
Exterior Cobrado	57.283.643	79.438.336	22.154.693	38,7%
Circo	12.500.000	4.500.000	-8.000.000	-64,0%
Gran Derecho	14.822.950	780.000	-14.042.950	-94,7%
Sincronizacion	5.750.000		-5.750.000	-100,0%
Totales	17.313.066.933	23.517.500.374	6.210.183.441	35,8%

Gestión

El Departamento de Recaudaciones, a partir de la asunción de la nueva comisión Directiva, ha sido reestructurado en 3 áreas específicas con sus correspondientes tareas específicas de fidelizar usuarios, aumentar la base de recaudación e incrementar de manera gradual las tarifas aplicadas al uso de repertorio.

Las 3 Áreas del Departamento de Recaudaciones son:

- Usuarios Fijos (Canales de TV, Cable, Radios, Telefónicas, Shoppings, Hoteles, Locales Gastronómicos y otros con afluencia de público).
- Eventos Ocasionales (Conciertos, recitales).
- Agencias del Interior.

El potencial para el aumento de recaudación es significativo y prueba de ello es el incremento registrado, a través de la gestión de la nueva comisión directiva, que en los últimos 4 meses del año 2017 logro un incremento promedio de PYG 800.000.000 en recaudación mensual.

Finanzas

La Situación patrimonial y financiera de la Entidad, al 31/12/2017 refleja un patrimonio negativo de PYG 7.180.170.054, siendo los principales hechos que motivan esta situación:

- Constitución de una prevision por incobrabilidad por valor de PYG 3.839.426.932, sobre el monto faltante en APA en la Administracion anterior a la intervencion, que fuera determinada por la pericia contable realizada en abril 2017
- PYG 3.414.935.880 en gastos excepcionales de administración, necesarios para el reordenamiento de la entidad durante y después de la intervención judicial.

Balance General

	2016	2017 (*)
Activo	17.420.553.573	17.025.106.336
Activo Corriente	12.955.440.790	10.812.644.571
Disponibilidades	10.651.054.410	8.647.634.176
Creditos	2.281.484.385	2.137.902.913
Inventarios	13.301.995	10.155.285
Gastos pagados por Adelantado	9.600.000	16.952.197
Activo No Corriente	4.465.112.783	6.212.461.765
Propiedad Planta y Equipos	4.439.827.225	5.464.180.957
Otros	114.136	118.945
Juicios en Gestion de Cobro	-	-
Activos Intangibles	25.171.422	146.241.863
Cargos Diferidos	-	601.920.000
Pasivo	16.142.767.520	24.205.276.390
Pasivo Corriente	14.346.861.847	23.031.336.214
Cuentas Exigibles	12.772.402.788	22.214.361.048
Otros Acreedores	1.574.459.059	816.975.166
Pasivo No Corriente	1.795.905.673	1.173.940.176
Acreedores a Largo Plazo	34.198.244	443.070.426
Provisiones para Obligaciones a Largo Plazo	1.761.707.429	730.869.750
Patrimonio Neto	1.277.786.053	-7.180.170.054
Capital Integrado	456.433.429	456.433.429
Reserva de Revalu Fiscal	1.988.610.598	2.109.694.837
Reserva de Revalu Tecnico	-	-
Depreciacion Acumulada	-	-
Resultados Acumulados	-1.135.216.045	-1.135.216.045
Resultados Ejercicio 2016	-32.041.929	-32.041.929
Resultados del Ejercicio	-32.041.929	-8.579.040.346

*balance no auditado

Cuadro de Resultados

	2016	2017 (*)
Ingresos	17.313.066.933	23.517.500.374
<i>Recaudacion por Gestion de Repertorio Nacional y Extranjero</i>	17.313.066.933	23.517.500.374
Copia Privada	6.179.990.619	6.179.990.619
Baile	4.447.102.141	4.447.102.141
Television p/Cable	2.920.328.125	2.920.328.125
Aparato de Radio	2.457.907.737	2.457.907.737
Television	2.327.405.873	2.327.405.873
Radio	1.408.464.631	1.408.464.631
Back Tone & Ring Tone	1.380.452.609	1.380.452.609
Aparato de TV	742.097.616	742.097.616
Ciencas y Recitales	610.427.968	610.427.968
Discotecas	503.791.000	503.791.000
Expo	171.594.000	171.594.000
Festival	165.763.417	165.763.417
Fonomecanico	112.956.302	112.956.302
Exterior Cobrado	79.438.336	79.438.336
Circo	4.500.000	4.500.000
Ciencas y Recitales (Nuevo)	4.500.000	4.500.000
Gran Derecho	780.000	780.000
Recaudaciones Brutas (Margen Administrativo)	17.299.566.933	-
Venta de Servicios Gravados	13.500.000	-
Egresos	11.716.357.539	18.307.825.726
<i>Deducciones para Distribucion</i>	11.553.486.471	17.855.863.627
Ayuda a Inversiones Sociales	1.785.586.363	1.785.586.363
A distribuir entre Autores Nacionales e Internacionales	11.553.486.471	16.070.277.264
<i>Costos de Promocion Cultural y Social</i>	162.871.068	451.962.099
Promocion y Difusion Cultural	35.131.650	200.145.499
Academia de Musica	67.848.318	156.971.000
Seguro Medico San Benigno	59.028.600	94.005.600
Matricula MEC	862.500	840.000
Resultado Bruto I	5.596.709.394	5.209.674.648
<i>Otros Ingresos</i>	33.576.240	190.086.356
Seguro Medico San Benigno	23.330.971	57.320.314
Cuotas de Ingreso	4.000.000	46.350.000
Alquileres Cobrados	-	28.500.000
Intereses Ganados en Caja de Ahorro	2.586.585	20.144.456
Matricula Academia de Musica	50.000	10.150.000
Ingresos Recuperados 2016	-	8.462.000
Aporte para Obras Sociales y Culturales	-	7.402.847
Otros	-	6.295.177
Cuota Social	3.508.684	4.740.500
Cobro por Consumo de Agua	100.000	700.000
Diferencia de Cambio	-	21.062
Resultado Bruto II	5.630.285.634	5.399.761.004

<i>Gastos de Administracion</i>	5.496.655.297	7.828.599.255
Sueldos y Jornales	1.480.467.148	2.130.547.439
Comisiones a Recaudadores	518.719.261	1.357.244.020
Honorarios Profesionales	434.873.776	1.129.307.492
Remuneracion Personal Superior	-	326.452.556
Sistema de Monitoreo Satelital	94.076.405	388.763.361
Aporte Patronal	144.636.476	283.490.054
Fiscalizacion de Fiestas	42.258.000	202.708.000
Conexion Latin Net	-	29.249.337
Gastos Generales	-	189.841.834
Gratificaciones	-	175.365.426
Sueldo Personal Contratado	-	159.966.875
Salarios Extraordinarios	-	133.242.213
Utiles de Oficina	32.582.528	129.863.273
Agualdos	-	122.793.217
Gastos Extraordinarios	-	94.800.000
Gastos de Asamblea	-	92.427.181
Alquileres	44.220.000	86.320.000
Dieta p/ Sesiones Ordinarias	-	78.283.092
Agua, Luz, Telefono e Internet / Agua-Luz-Telecomunicaciones	48.969.530	73.350.633
Servicio de Seguridad	-	72.929.500
Combustibles y Lubricantes	17.966.995	70.122.507
Juicios y Gastos Judiciales	16.465.977	51.072.170
Mantenimiento de edificios	-	47.340.512
Impresos	-	47.104.225
Cuotas Conferenciales	-	45.184.787
Juicio Laboral	-	40.600.000
Mantenimiento de Rodados	-	38.614.200
Imprevistos	-	36.224.009
Gastos de Representacion / Viaticos Directivos	-	31.556.908
Otros Beneficios al Personal	344.932.194	27.497.568
Fotocopias Administrativas	-	26.148.550
Mantenimiento de Equipos	-	20.877.950
Multas y Sanciones	350.810	18.543.463
Impuestos, Patente, Tasas y Contribuciones	13.375.815	18.513.064
Encuadernacion de Documentos	-	17.900.300
Seguros Pagados	3.200.000	16.150.731
Comisiones y Gastos Bancarios	7.021.245	7.627.670
Digitalizacion de Documentos	-	6.500.000
Gastos de Aniversario	-	1.688.838
Fallo de Caja	-	1.500.000
Inspeccion de Agencias	-	640.000
Gastos no Deducibles	-	246.300
Egresos Pericia Contable 2016	2.103.906.126	-
Gastos Administrativos Varios	61.427.645	-
Movilidad	46.650.160	-
Reparaciones y Mantenimiento	40.555.206	-
<i>Gastos Extraordinarios de Administracion</i>	-	3.414.935.880
Indemnizaciones Laborales Pagadas	-	1.259.082.764
Honorarios Judiciales Interventor	-	634.480.000
Indemnizaciones Laborales por Juicios	-	443.070.426
Honorarios Pericia Forense	-	431.190.000
Sistema de Monitoreo Satelital (años 2013 al 2016)	-	319.579.485
Aporte Patronal por Indemnizaciones Laborales	-	167.533.205
Consultoria Manual de Cuentas Contables (Mayo - Agosto)2017	-	100.000.000
Consultoria Tasacion - Mayo 2017	-	60.000.000
<i>Desafectacion de Provisiones</i>	-	-22.294.920.790
Desafectacion de Provisiones	-	-22.294.920.790
<i>Constitucion de Provisiones</i>	-	24.978.225.329
Prevision por incobrabilidad diversos Conceptos - Regularizacion activos	-	3.839.426.932
Derecho de Autor Nacional a Pagar	-	-
A - Noviembre 2015 a Febrero 2016	-	135.468.522
B - Marzo a Julio 2016	-	155.195.197
C - Julio a Octubre 2016	-	1.172.278.737
D - Nov 2016 a Feb 2017	-	1.505.430.808
E - Marzo a Junio 2017	-	2.696.655.490
F - Julio a Octubre 2017	-	2.123.305.576
Derecho de Autor Extranjero	-	-
A - Enero a Diciembre 2016	-	381.222.128
B - Marzo a Junio 2016	-	552.094.950
C - Julio a Octubre 2016	-	1.564.673.571
D - Nov 2016 a Feb 2017	-	1.275.717.402
E - Marzo a Junio 2017	-	1.333.435.905
F - Julio a Octubre 2017	-	1.522.425.870
Ayuda e Inversiones Sociales	-	-
Ejercicio 2016	-	930.656.055
Ejercicio 2017	-	702.659.739
Ingresos Noviembre y Diciembre 2017	-	-
Pendientes de Distribucion	-	-
Derecho de Autor Nacional	-	1.755.557.889
Derecho de Autor Extranjero	-	1.755.557.889
Ayuda e Inversiones Sociales	-	1.186.338.694
Gastos Administrativos	-	390.123.975
<i>Depreciaciones del Ejercicio</i>	165.672.266	130.120.870
Depreciaciones del Ejercicio	165.672.266	130.120.870
Amortizaciones del Ejercicio	-	-
<i>Otros Ingresos</i>	-	78.159.194
Resultados por Venta de Activo Fijo	-	78.159.194
Resultado en Venta de Inversiones	-	-
Resultado Neto del Ejercicio	-32.041.929	-8.579.040.346

Finanzas

Los gastos extraordinarios de Administración durante el ejercicio 2017 equivalen al 14,5% del total de recaudación del periodo.

<i>Gastos Extraordinarios de Administracion</i>	3.414.935.880
Indemnizaciones Laborales Pagadas	1.259.082.764
Honorarios Judiciales Interventor	634.480.000
Indemnizaciones Laborales por Juicios	443.070.426
Honorarios Pericia Forense	431.190.000
Sistema de Monitoreo Satelital (años 2013 al 2016)	319.579.485
Aporte Patronal por Indemnizaciones Laborales	167.533.205
Consultoria Manual de Cuentas Contables (Mayo - Agosto)2017	100.000.000
Consultoria Tasacion - Mayo 2017	60.000.000

Finanzas

Así también, durante el presente ejercicio, fueron ejecutados, gastos ordinarios de administración por valor de PYG . 7.828.599.255, equivalentes al 33,3% de la recaudación total del ejercicio, siendo el gasto ordinario de administración del ejercicio 2016 de PYG 5.496.655.297, equivalente al 31,7% de la recaudación de dicho ejercicio. A continuación, en la ilustración Nro. 5, se puede constatar el detalle comparativo de los gastos de administración de ambos ejercicios

Cabe destacar que durante el ejercicio 2017 aun estaba vigente el estatuto anterior de la entidad que establecía el 40% de deducción para gastos administrativos sobre la recaudación total, porcentaje que fue reducido al 30% por el nuevo estatuto que entro en vigencia en Julio/2017.

	2016	2017 (*)
Gastos de Administracion	5.496.655.297	7.828.599.255
Sueldos y Jornales	1.480.467.148	2.130.547.439
Comisiones a Recaudadores	518.719.261	1.357.244.020
Honorarios Profesionales	434.873.776	1.129.307.492
Remuneracion Personal Superior		326.452.556
Sistema de Monitoreo Satelital	94.076.405	388.763.361
Aporte Patronal	144.636.476	283.490.054
Fiscalización de Fiestas	42.258.000	202.708.000
Conexión Latin Net		29.249.337
Gastos Generales		189.841.834
Gratificaciones		175.365.426
Sueldo Personal Contratado		159.966.875
Salarios Extraordinarios		133.242.213
Utiles de Oficina	32.582.528	129.863.273
Aguinaldos		122.793.217
Gastos Extraordinarios		94.800.000
Gastos de Asamblea		92.427.181
Alquileres	44.220.000	86.320.000
Dieta p/ Sesiones Ordinarias		78.283.092
Agua, Luz, Telefono e Internet / Agua-Luz-Telecomunicaciones	48.969.530	73.350.633
Servicio de Seguridad		72.929.500
Combustibles y Lubricantes	17.966.995	70.122.507
Juicios y Gastos Judiciales	16.465.977	51.072.170
Mantenimiento de edificios		47.340.512
Impresos		47.104.225
Cuotas Conferedales	-	45.184.787
Juicio Laboral		40.600.000
Mantenimiento de Rodados		38.614.200
Imprevistos		36.224.009
Gastos de Representacion / Viaticos Directivos		31.556.908
Otros Beneficios al Personal	344.932.194	27.497.568
Fotocopias Administrativas		26.148.550
Mantenimiento de Equipos		20.877.950
Multas y Sanciones	350.810	18.543.463
Impuestos, Patente, Tasas y Contribuciones	13.375.815	18.513.064
Encuadernacion de Documentos		17.900.300
Seguros Pagados	3.200.000	16.150.731
Comisiones y Gastos Bancarios	7.021.245	7.627.670
Digitalizacion de Documentos		6.500.000
Gastos de Aniversario		1.688.838
Fallo de Caja		1.500.000
Inspeccion de Agencias		640.000
Gastos no Deducibles		246.300
Egresos Pericia Contable 2016	2.103.906.126	-
Gastos Administrativos Varios	61.427.645	-
Movilidad	46.650.160	-
Reparaciones y Mantenimiento	40.555.206	-

Finanzas

A efectos de mejorar la situación patrimonial de la entidad, la Comisión Directiva presentara a la Asamblea el presupuesto 2018-2022, que preverá una importante reducción del costo administrativo de la misma en relación a la recaudación total durante dicho periodo, a los efectos de cubrir con estos recursos, el déficit patrimonial actual.



Lic. Rodrigo Mallorquín
Director Financiero APA

Presupuesto 2018-2022 en Guaranies

Rubros	2018	2019	2020	2021	2022
Copia Privada	6.612.589.962	6.943.219.460	7.290.380.433	7.509.091.846	7.734.364.602
Baile	4.758.399.291	4.996.319.255	5.246.135.218	5.403.519.275	5.565.624.853
Television p/Cable	3.124.751.094	3.280.988.648	3.445.038.081	3.548.389.223	3.654.840.900
Aparato de Radio	2.628.343.439	2.759.760.611	2.897.748.641	2.984.681.100	3.074.221.533
Television	2.490.324.284	2.614.840.498	2.745.582.523	2.827.949.999	2.912.788.499
Radio	1.507.057.155	1.582.410.013	1.661.530.514	1.711.376.429	1.762.717.722
Back Tone & Ring Tone	1.064.009.208	1.117.209.668	1.173.070.152	1.208.262.256	1.244.510.124
Aparato de TV	794.044.449	833.746.672	875.434.005	901.697.025	928.747.936
Conciertos y Recitales	653.157.926	685.815.822	720.106.613	741.709.812	763.961.106
Discotecas	539.056.370	566.009.189	594.309.648	612.138.937	630.503.105
Conciertos y Recitales (Nuevo)	455.869.425	478.662.897	502.596.042	517.673.923	533.204.140
Expo	183.605.580	192.785.859	202.425.152	208.497.907	214.752.844
Festival	177.366.856	186.235.199	195.546.959	201.413.368	207.455.769
Exterior Cobrado	84.999.020	89.248.970	93.711.419	96.522.762	99.418.444
Fonomecanico	82.883.901	87.028.096	91.379.501	94.120.886	96.944.513
Circo	4.815.000	5.055.750	5.308.538	5.467.794	5.631.827
Gran Derecho	834.600	876.330	920.147	947.751	976.183
Total Ingresos	25.162.107.560	26.420.212.938	27.741.223.585	28.573.460.293	29.430.664.101
A distribuir Autores Nacionales y del Extranjero	15.852.127.763	16.644.734.151	17.476.970.859	18.001.279.984	18.541.318.384
Inversiones Sociales	1.761.347.529	1.849.414.906	1.941.885.651	2.000.142.220	2.060.146.487
Deducccion para Gastos Administrativos	7.548.632.268	7.926.063.881	8.322.367.076	8.572.038.088	8.829.199.230
Ahorro previsto en gastos Admistrativos	1.258.105.378	1.321.010.647	1.664.473.415	1.714.407.618	1.765.839.846
Superavit a Acumular 2018 a 2022	1.258.105.378	2.579.116.025	4.243.589.440	5.957.997.058	7.723.836.904